


BMO  **Financial Group**

APERÇU STRATÉGIQUE
Quatrième trimestre de 2003

Tony Comper
*Président du conseil
et chef de la direction*

Présentation trimestrielle
aux investisseurs

25 novembre 2003

Cibles de 2003 atteintes

Abstraction faite des éléments exceptionnels

Mesures de rendement	Cibles pour 2003	Estimation révisée pour 2003	Performance réelle
Croissance du RPA avant amortissement*	De 10 % à 15 %	De 15 % à 20 %	23,4 %
Rendement de l'avoir des actionnaires	De 14 % à 15 %	De 15 % à 16 %	16,4 %
Provision pour créances irrécouvrables	Égale ou inférieure à 820 millions \$	Égale ou inférieure à 500 millions \$	455 millions \$
Capital de première catégorie	Minimum 8,0 %	Minimum 8,0 %	9,55 %

* Croissance basée sur un résultat dilué par action de 2,76 \$ et un résultat dilué par action avant amortissement de 2,91 \$ en 2002

Initiatives liées à la productivité

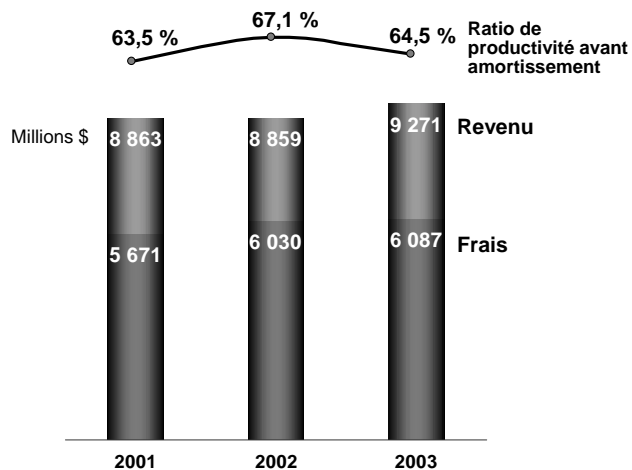
Revenu

- Investissements dans l'équipe de vente, les outils de vente et des primes de rendement améliorées.

Frais

- Réduction de 72 millions \$ des frais discrétionnaires.
- Réduction du coût des activités de soutien et des technologies fournies par des tiers au groupe GP.
- Regroupement de centres d'appels et de succursales.

Amélioration de 260 pdb du ratio de productivité avant amortissement



Cibles de croissance soutenue pour 2004

Mesures de rendement	Cibles pour l'exercice 2004
Croissance du RPA avant amortissement*	De 10 % à 15 %
Rendement de l'avoir des actionnaires	De 16 % à 18 %
Provision pour créances irrécouvrables	Égale ou inférieure à 500 millions \$
Capital de première catégorie	Minimum 8 %
Ratio de productivité avant amortissement	Amélioration de 150 à 200 pdb

*Croissance basée sur un résultat dilué par action de 3,44 \$ et un résultat dilué par action avant amortissement de 3,59 \$ en 2003

Orientations et priorités stratégiques pour 2004

- Continuer à investir dans nos secteurs d'activité principaux au Canada et procéder à une expansion sélective et substantielle aux États-Unis.
- Continuer à améliorer la productivité.
- Améliorer les activités aux États-Unis.
- Maintenir notre position bien établie de chef de file en gestion du risque de crédit.



- Renforcer la fidélité de la clientèle de nos secteurs d'activité principaux en continuant à investir dans des initiatives liées aux ventes et aux services.



- Exploiter la marque Harris en élargissant le réseau de succursales dans le Midwest afin d'accroître la part de marché.

	
	
	
	
	
	
APERÇU STRATÉGIQUE Quatrième trimestre de 2003	
Tony Comper <i>Président du conseil et chef de la direction</i>	
Présentation trimestrielle aux investisseurs	
25 novembre 2003	

Déclarations prévisionnelles

MISE EN GARDE CONCERNANT LES DÉCLARATIONS PRÉVISIONNELLES

Les communications publiques de la Banque de Montréal comprennent souvent des déclarations prévisionnelles, écrites ou verbales. Cette présentation contient de telles déclarations, qui peuvent aussi figurer dans des documents déposés auprès des organismes canadiens de réglementation ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis, ou dans d'autres communications. Toutes ces déclarations sont énoncées sous réserve des règles d'exonération de la Private Securities Litigation Reform Act, loi américaine de 1995. Les déclarations prévisionnelles peuvent comprendre notamment des observations concernant nos objectifs pour l'exercice 2003 et au-delà, nos stratégies ou actions futures, nos cibles, nos attentes concernant notre situation financière ou le cours de nos actions et les résultats ou les perspectives de notre exploitation ou des économies canadienne et américaine.

De par leur nature, les déclarations prévisionnelles comportent des hypothèses, des risques et des incertitudes. Il existe un risque appréciable que les prévisions et autres déclarations prévisionnelles se révèlent inexacts. La Banque de Montréal conseille aux lecteurs du présent document de ne pas se fier indûment à ces déclarations, étant donné que les résultats réels pourraient différer sensiblement des cibles, attentes, estimations ou intentions exprimées dans ces déclarations prévisionnelles, en raison d'un certain nombre de facteurs.

Les résultats réels ayant trait aux déclarations prévisionnelles peuvent être influencés par de nombreux facteurs, notamment : les activités des marchés financiers internationaux, les fluctuations de taux d'intérêt et de change, les répercussions de guerres ou d'activités terroristes, les répercussions de maladies sur les économies locales, nationales ou mondiale, les conséquences des interruptions dans les services publics comme le transport, les communications ou l'alimentation en électricité ou en eau, la conjoncture économique et politique dans certains secteurs et dans le monde, les modifications de la réglementation ou de la législation, les effets de la concurrence dans les secteurs géographiques et les domaines d'activité dans lesquels nous oeuvrons, les mesures prises par la direction et les changements technologiques. La Banque tient à souligner que la liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les investisseurs et les autres personnes qui se fient à des déclarations prévisionnelles pour prendre des décisions à l'égard de la Banque de Montréal doivent tenir soigneusement compte de ces facteurs, ainsi que d'autres incertitudes et événements potentiels, et de l'incertitude inhérente aux déclarations prévisionnelles. La Banque de Montréal ne s'engage pas à mettre à jour les déclarations prévisionnelles, verbales ou écrites, qui peuvent être faites, à l'occasion, par elle-même ou en son nom.

Relations avec les investisseurs

Susan Payne	(416) 867-6656
Lynn Inglis	(416) 867-5452
Amanda Mason	(416) 867-3562
Télécopieur	(416) 867-3367
Courriel :	investor.relations@bmo.com