



**Karen
Maidment**
Première
vice-présidente
à la direction et
chef des finances

**PROMESSE
TENUE**

**PROMESSE
TENUE**



BMO Ligne d'action
Investissement direct

accueil | plan du site | con

Ouvrez un compte Produits et services Nouvelles des marchés Ouverture de Centre é

Liens Rapides

Accédez à votre compte
Demande en ligne

essentiel des
transactions en ligne
transactions en ligne
émo
sujet de votre compte

Mes projets de retraite sont
simples : me détendre, voyager,
construire un garage plus grand
pour mon nouveau véhicule.



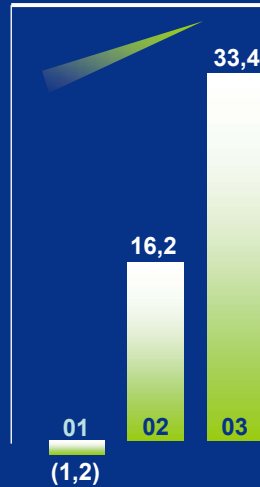
**Résultats de
l'exercice 2003**

BMO  Groupe financier

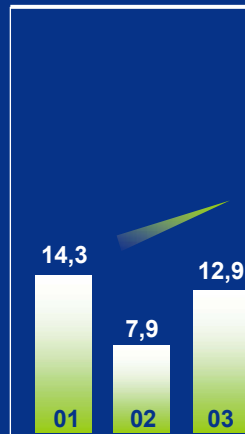
E2003 : Rendement total des capitaux propres

Rendement total moyen d'un placement dans des actions ordinaires de BMO effectué au début de la période, y compris le réinvestissement des dividendes

RTCP sur un an (%)

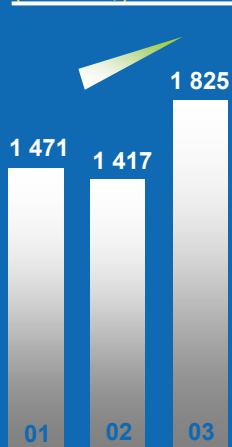


RTCP sur cinq ans (%)



E2003 : Résultats financiers

Revenu net (millions \$)



RPA (\$/action)

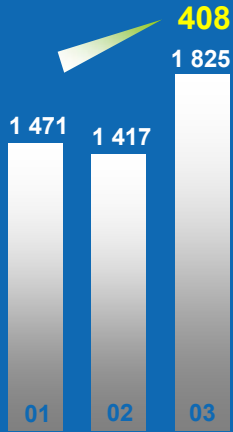


RCP (%)



E2003 : Résultats financiers

Revenu net
(millions \$)

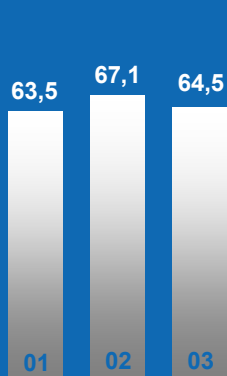


- ↳ Diminution de la provision pour créances irrécouvrables **253**
 - ↳ Croissance du volume d'affaires des groupes d'exploitation **170**
 - ↳ Réduction des pertes nettes sur titres de placement **73**
 - ↳ Hausse des impôts sur les bénéfices **(88)**
- ↑ 408**

E2003 : Ratio de productivité = frais ÷ revenu

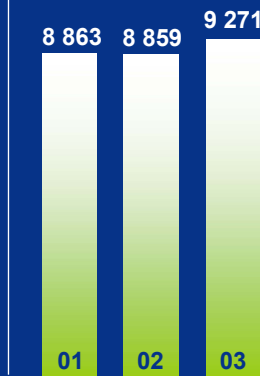
Ratio de productivité avant amortissement (%)

↓ 260 bdp



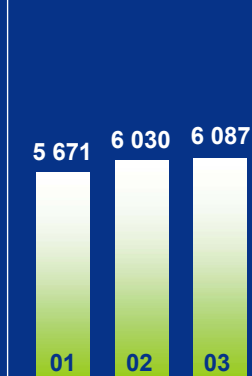
Revenu* (millions \$)

↑ 5 %



Frais (millions \$)

↑ 1 %



* Base d'imposition comparable

PROMESSE TENUE

http://www.bmolignedaction.com/

BMO Ligne d'action

Investissement direct

accueil | plan du site | con

Ouverture de

Ouvrez un compte Produits et services Nouvelles des marchés Centre é

Liens Rapides

Accédez à votre compte

Demande en ligne

essentiel des transactions en ligne

transactions en ligne

émo

le sujet de votre compte

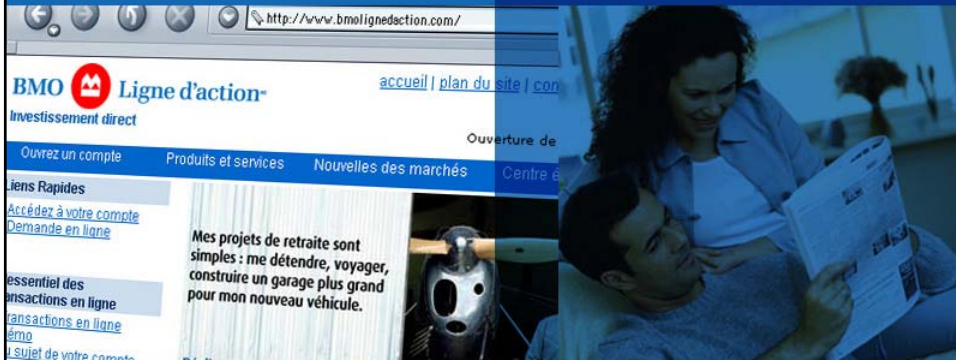
Mes projets de retraite sont simples : me détendre, voyager, construire un garage plus grand pour mon nouveau véhicule.

BMO Groupe financier

E2003 : Tableau comparatif des résultats des banques canadiennes

Mesure de rendement (%)	BMO	RBC	CIBC	Scotia	TD	BNC
Croissance du RPA	28,4	11,7	283,7	42,1	704,0	53,2
RCP	16,4	16,7	19,3	17,6	8,7	16,5
Croissance du revenu	4,7	0,0	5,0	(4,1)	(1,7)	11,1
Croissance des frais avant amortissement	0,7	(0,1)	(10,5)	(4,1)	12,4	10,7
Ratio de productivité avant amortissement	64,5	65,8	69,3	54,6	73,9	65,3
PCI en pourcentage du solde moyen des prêts et acceptations	0,30	0,33	0,70	0,48	0,12	0,40

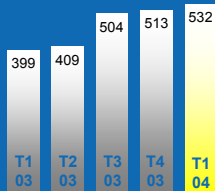
PROMESSE TENUE



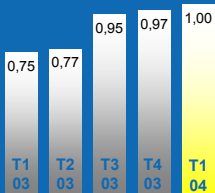
Résultats du 1^{er} trimestre 2004

BMO  Groupe financier

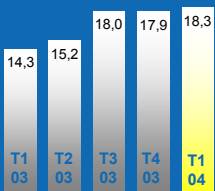
T1 2004 : Résultats financiers



Revenu net
532 millions de dollars



Résultat par action
1,00 \$



Rendement des capitaux propres
18,3 %

BMO  Groupe financier

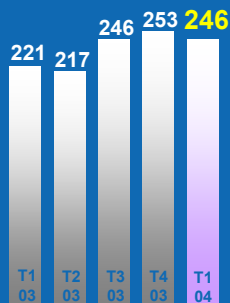
T1 2004 : Points saillants des résultats financiers

État des résultats (millions \$)	T1 2004
Revenu	2 401
PCI	15
Frais autres que d'intérêts	1 561
Participation minoritaire	15
Impôts sur les bénéfices	278
Revenu net	532

- Revenu : hausse de **3,6 %**
- PCI : baisse de **135 millions de dollars**
- Frais : baisse de **0,7 %**
- Ratio de productivité avant amortissement : **63,9 %**; baisse de 270 pdb

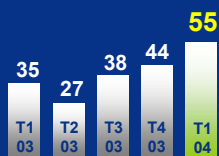
T1 2004 : Résultats par groupe d'exploitation

Particuliers et entreprises

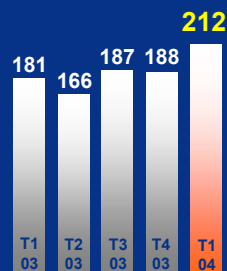


Gestion privée

millions \$



Services d'investissement



PROMESSE TENUE

http://www.bmolignedaction.com/

BMO Ligne d'action [accueil](#) | [plan du site](#) | [con](#)

Investissement direct

Ouvrez un compte Produits et services Nouvelles des marchés Centre é

Ouverture de

Liens Rapides

[Accédez à votre compte](#)

[Demande en ligne](#)

essentiel des

[transactions en ligne](#)

[transactions en ligne](#)

émo

Le sujet de votre compte

Mes projets de retraite sont simples : me détendre, voyager, construire un garage plus grand pour mon nouveau véhicule.

BMO  Groupe financier

E2004 : cibles

Mesure de rendement	Cible pour 2004	Résultat réel – T1 2004
Croissance du RPA	10 à 15 %	33,3 %
RCP	16 à 18 %	18,3 %
Provision pour créances irrécouvrables	500 millions \$ ou moins ¹	55 millions \$ ²
Capital de 1 ^{re} catégorie	minimum 8 %	9,65 %
Ratio de productivité avant amortissement	amélioration de 150 à 200 pdb	amélioration de 270 pdb

¹ Nous prévoyons maintenant que la provision annuelle pour créances irrécouvrables s'établira à 300 millions de dollars ou moins, abstraction faite de la réduction de la réserve générale.

² La PCI déclarée dans les états financiers du premier trimestre de 2004 consiste en une provision spécifique de 55 millions de dollars, moins la réduction de 40 millions de dollars de la réserve générale.

Déclarations prospectives

MISE EN GARDE CONCERNANT LES DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Les communications publiques de la Banque de Montréal comprennent souvent des déclarations prospectives, écrites ou verbales. Cette présentation contient de telles déclarations, qui peuvent aussi figurer dans des documents déposés auprès des organismes canadiens de réglementation des valeurs mobilières ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis ou dans d'autres communications. Toutes ces déclarations sont énoncées sous réserve des règles d'exonération de la *Private Securities Litigation Reform Act*, loi américaine de 1995. Les déclarations prospectives peuvent comprendre notamment des observations concernant nos objectifs pour l'exercice 2004 et au-delà, nos stratégies ou actions futures, nos cibles, nos attentes concernant notre situation financière ou le cours de nos actions et les résultats ou les perspectives de notre exploitation ou des économies canadienne et américaine.

De par leur nature, les déclarations prospectives comportent des hypothèses, des risques et des incertitudes. Il existe un risque appréciable que les prévisions et autres déclarations prospectives se révèlent inexactes. Nous conseillons aux lecteurs du présent document de ne pas se fier indûment à ces déclarations, étant donné que les résultats réels pourraient différer sensiblement des cibles, attentes, estimations ou intentions exprimées dans ces déclarations prospectives, en raison d'un certain nombre de facteurs.

Les résultats réels ayant trait aux déclarations prospectives peuvent être touchés par de nombreux facteurs, notamment : les activités des marchés financiers internationaux, les fluctuations de taux d'intérêt et de change, les répercussions de guerres ou d'activités terroristes, les répercussions de maladies sur les économies locales, nationales ou mondiale, les répercussions de perturbations des infrastructures publiques telles que les perturbations des services de transport et des systèmes de communication et d'alimentation en énergie ou en eau, la conjoncture économique et politique dans certains secteurs et dans le monde, les modifications de la réglementation ou de la législation, les effets de la concurrence dans les secteurs géographiques et les domaines d'activité dans lesquels nous œuvrons, les mesures prises par la direction et les changements technologiques. Nous tenons à souligner que la liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les investisseurs et les autres personnes qui se fient à des déclarations prospectives pour prendre des décisions à l'égard de la Banque de Montréal doivent tenir soigneusement compte de ces facteurs, ainsi que d'autres incertitudes et événements potentiels, et de l'incertitude inhérente aux déclarations prospectives. La Banque de Montréal ne s'engage pas à mettre à jour les déclarations prospectives, verbales ou écrites, qui peuvent être faites, à l'occasion, par elle-même ou en son nom.

Relations avec les investisseurs Susan Payne (416) 867-6656
Lynn Inglis (416) 867-5452
Amanda Mason (416) 867-3562
Télécopieur (416) 867-3367
Adresse courriel investor.relations@bmo.com

BMO  Groupe financier

