

Rapport de gestion

Le président et chef de la direction et le chef des finances intérimaire de BMO ont signé une déclaration établissant la responsabilité de la direction à l'égard de l'information financière présentée dans le présent Rapport annuel. La déclaration, qui figure à la page 102, décrit en outre les rôles du Comité de vérification et du Conseil d'administration en ce qui a trait à cette information financière.

Le Rapport de gestion porte sur les résultats d'exploitation et la situation financière de BMO pour les exercices terminés le 31 octobre 2008 et 2007. Il doit être lu en se reportant aux états financiers consolidés pour l'exercice terminé le 31 octobre 2008. Le commentaire a été établi en date du 25 novembre 2008, sauf en ce qui concerne la comparaison avec les groupes de référence, qui a été établie en date du 5 décembre 2008. Sauf indication contraire, les montants sont indiqués en dollars canadiens et proviennent des états financiers établis en conformité avec les principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada.

Certaines données de l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice. Les données reclassées comprennent les montants découlant du transfert de certaines activités entre les groupes d'exploitation.

Table des matières

<p>26 La section Résultats financiers et situation financière en bref présente un aperçu de nos résultats à l'égard de 11 mesures clés utilisées par la direction pour évaluer notre rendement par rapport à nos groupes de référence.</p> <hr/> <p>28 La section Ce que nous sommes présente BMO Groupe financier, et explique les liens entre nos objectifs et notre vision globale. Elle contient également des données importantes sur notre rendement qui permettent de répondre à la question : « Pourquoi investir dans BMO? »</p> <hr/> <p>29 La section Stratégie globale décrit la stratégie mise en œuvre à l'échelle de l'organisation en expliquant le contexte sous-jacent et les progrès accomplis en vue de la réalisation de nos priorités stratégiques.</p> <hr/> <p>30 La Mise en garde concernant les déclarations prospectives informe les lecteurs des limites, des risques et des incertitudes associés à l'information prospective.</p> <hr/> <p>30 La section Facteurs pouvant influencer sur les résultats futurs énumère certains facteurs qui visent l'ensemble du secteur ou sont propres à l'organisation et dont les investisseurs doivent tenir compte dans l'évaluation des perspectives de revenu net de BMO.</p> <hr/> <p>32 La section Évolution de la situation économique présente des commentaires sur l'incidence de l'évolution de la situation économique sur nos activités en 2008 et les perspectives des économies canadienne et américaine pour 2009.</p> <hr/> <p>La section Mesures de la valeur passe en revue les quatre mesures clés qui évaluent ou influencent directement le rendement des capitaux propres.</p> <p>33 Rendement total des capitaux propres 34 Croissance du résultat par action 35 Rendement des capitaux propres 35 Croissance du profit économique net</p> <hr/> <p>36 L'Analyse des résultats financiers de 2008 présente une analyse détaillée des résultats consolidés de BMO dans chacune des principales catégories de postes figurant à l'état des résultats, de même qu'un sommaire des éléments notables influant sur les résultats et des explications sur l'incidence des acquisitions et des ventes d'entreprises, et des variations des taux de change.</p>	<p>L'Analyse des résultats des groupes d'exploitation présente la vision, les stratégies mises en œuvre par nos groupes d'exploitation et les moyens choisis pour se démarquer. Elle décrit également les principaux risques d'entreprise auxquels ils sont exposés, de même que les forces, les compétences et les principaux facteurs de création de valeur qui les caractérisent. On y trouve en outre un sommaire de leurs réalisations en 2008 et de leurs priorités pour 2009, ainsi qu'une analyse de leurs résultats financiers de l'exercice.</p> <hr/> <p>44 Sommaire 45 Services bancaires Particuliers et entreprises 46 Services bancaires Particuliers et entreprises – Canada 49 Services bancaires Particuliers et entreprises – États-Unis 52 Groupe Gestion privée 55 BMO Marchés des capitaux 58 Services d'entreprise, y compris Technologie et opérations</p> <hr/> <p>L'Analyse de la situation financière traite des éléments de l'actif et du passif, selon les principales catégories figurant au bilan. On y trouve une évaluation de la suffisance du capital et la description de l'approche que nous avons adoptée en matière d'utilisation du capital pour soutenir nos stratégies commerciales et maximiser le rendement des capitaux propres. Elle traite également des arrangements hors bilan et des instruments financiers.</p> <hr/> <p>58 Bilan sommaire 60 Gestion globale du capital 62 Instruments financiers dans des conditions de crédit difficiles 68 Arrangements hors bilan</p> <hr/> <p>La section Questions comptables et contrôles de communication de l'information traite des principales estimations comptables, ainsi que des modifications des conventions comptables pour 2008 et les périodes futures. Elle présente également notre évaluation des contrôles et procédures de communication de l'information, et des contrôles internes à l'égard de l'information financière.</p> <hr/> <p>69 Principales estimations comptables 71 Modifications des conventions comptables en 2008 71 Modifications futures des conventions comptables 72 Rapport annuel de la direction sur les contrôles et procédures de communication de l'information et sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière 72 Approbation préalable des services et honoraires des vérificateurs nommés par les actionnaires</p> <hr/> <p>73 La section Gestion globale des risques décrit notre façon d'aborder la gestion des principaux risques financiers et autres risques connexes auxquels nous sommes exposés.</p> <hr/> <p>85 La section Mesures non conformes aux PCGR explique les mesures connexes non conformes aux PCGR et donne des détails sur le rapprochement aux mesures conformes aux PCGR.</p> <hr/> <p>85 Analyse des résultats du quatrième trimestre, Tendances trimestrielles relatives au revenu net et Analyse des résultats financiers de 2007 : Ces analyses commentent les résultats visant des périodes pertinentes autres que l'exercice 2008.</p> <hr/> <p>90 La section Données complémentaires présente de nombreux tableaux financiers utiles et des données historiques supplémentaires.</p>
--	--

Documents déposés auprès des organismes de réglementation

Nos documents d'information continue, y compris nos documents intermédiaires, Rapport de gestion annuel, États financiers consolidés vérifiés, Notice annuelle et Avis de convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires et circulaire de sollicitation de procurations, sont accessibles sur notre site Web, à www.bmo.com, sur le site des autorités canadiennes en valeurs mobilières, à www.sedar.com, et dans la section EDGAR du site Web de la SEC, à www.sec.gov. Le président et chef de la direction et le chef des finances intérimaire de BMO certifient tous deux la pertinence et la fidélité de l'information contenue dans les états financiers consolidés annuels et intermédiaires, dans le Rapport de gestion et dans la Notice annuelle de BMO, et l'efficacité des contrôles et procédures de communication de l'information, ainsi que des contrôles internes à l'égard de l'information financière utilisés par BMO.